



# DLOUHODOBÝ ZÁMĚR

vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další  
tvůrčí činnosti

Fakulty tropického zemědělství  
České zemědělské univerzity v Praze  
na období

2016 - 2020

## **MISE**

*Posláním fakulty je vzdělávání českých i zahraničních studentů v oborech tropického a subtropického zemědělství, rozvoje venkova a udržitelného nakládání s přírodními a energetickými zdroji v tropech a subtropech. Součástí našeho poslání je tvorba výzkumných výsledků v oblasti zemědělských, biologických a sociálních věd a jejich aplikace do specifických podmínek tropických oblastí a rozvojových zemí.*

## **VIZE**

*Býti prestižním pracovištěm s velmi specifickým zaměřením v rámci České republiky, které umožní transfer nejnovějších poznatků a technologií mezi ČR, EU a tropickými regiony, při plném respektování hodnot místních komunit rozvojového světa a úrovně jejich socio-ekonomického a technologického rozvoje.*

## **PRIORITNÍ OSY dlouhodobého záměru**

Navržené prioritní osy strategického plánu rozvoje FTZ vycházejí z dlouhodobého záměru MŠMT v oblasti vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti na období 2016 – 2020. Zároveň reflektují strategický plán rozvoje univerzity na období 2016 – 2020. V rámci jednotlivých prioritních os jsou navrženy dílčí cíle, které reflektují tři základní oblasti činnosti fakulty:

- a. vzdělávací,
- b. tvůrčí činnosti,
- c. společenské a odborné působení.

## PRIORITNÍ OSA 1 - ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY

### Cíle v oblasti vzdělávací činnosti

**Kvalitní a inovativní studijní obory.** Vyučované obory na fakultě by měly reflektovat moderní a inovativní přístupy k terciálnímu vzdělávání. Všechny studijní plány a obory budou revidovány s ohledem na nejnovější poznatky v oboru, potřeby ve společnosti a požadavky trhu práce. Budou zdůrazněny principy „Národního vzdělávacího rámce“, zejména výstupy z učení. Důraz bude kladen na větší propojenost předmětů po obsahové i metodologické stránce, včetně získání praktických zkušeností a dovedností a na profilaci absolventů. Nabídka studijních předmětů bude inovována.

**Akreditace nových studijních oborů v anglickém jazyce.** Na všech úrovních studia (Bc., Mgr., PhD.) budou nově akreditovány obory a odborné předměty, které budou garantovány kvalitními pedagogy. V oborech bude výuka více založena na participativním přístupu, na příkladech z praxe a na praktických cvičeních.

**Vysoká kvalita závěrečných prací a jejich obhajob ve všech oborech.** Především u magisterských oborů budou rozdělené státní závěrečné zkoušky a obhajoby diplomových prací za účasti pedagogů ze zahraničních renomovaných univerzit. Tento princip je již zaveden a je oceňován jak studenty, tak odborníky ze zahraničí. Cílem bude zahrnutí zahraničních odborníků také při obhajobách doktorských prací.

**Zvýšené pedagogické kompetence pedagogů.**

**Aktivnější využívání zpětné vazby z evaluací výuky studenty a absolventy.** Zavedení kontroly kvality poskytované výuky, především prostřednictvím kontinuálního dotazníkového šetření a evaluace předmětů ze strany studentů a pedagogů. Pravidelné hospitace ve výuce.

**Snižování propadovosti studentů.** Především v 1. ročnících Bc. a Mgr. oborů bude snížena propadovost studentů výběrem kvalitních uchazečů o studium a orientací na kvalitní zahraniční studenty. Snížení propadovosti studentů nesmí být realizováno na úkor kvality studijních oborů.

### Indikátory

- Aktualizace studijních plánů u všech oborů fakulty; inovace alespoň 30% předmětů.
- Akreditace 3 nových oborů tak, aby byla zajištěna výuka v anglickém jazyce na všech stupních (bakalářském, magisterském i doktorském).

- 1x ročně realizován odborný seminář pro pedagogy o zvyšování kompetencí v pedagogické činnosti.
- 1x ročně seminář s garanty oborů a vedoucími kateder o kvalitě poskytované výuky; alespoň 70 % vyučovaných povinných předmětů je evaluováno pomocí dotazníkového šetření a 2 předměty za semestr z každého oboru jsou hodnoceny pomocí hospitací.

### **Cíle v oblasti tvůrčí činnosti**

**Jasně definované priority výzkumu.** Definice priorit a profilace směrů výzkumu na jednotlivých katedrách a jejich harmonizace s potřebami ve společnosti, strategií ČR, EU a potřebami v rozvojovém světě. V oblasti realizace rozvojových projektů orientace na projekty „Research for Development“.

**Vyšší počet realizovaných projektů s výzkumným zaměřením.** Hledání nových partnerů pro vytváření výzkumných konsorcií a týmů jak v ČR, tak i se zahraniční účastí.

**Zkvalitnění doktorských studijních oborů.** V zásadě jde hlavně o kvalitní a perspektivní školitele a kvalitní výstupy v podobě disertačních prací, které budou podpořeny publikacemi v recenzovaných vědeckých časopisech s IF. Doktorské studium bude orientováno především na výzkum spojený s tématem disertační práce.

**Podpora publikační činnosti studentů.** Především u doktorských a magisterských studentů budeme podporovat publikace závěrečných prací formou vědeckých článků v recenzovaných časopisech na úkor klasických diplomových a disertačních prací, což mimo jiné urychlí proces profesionalizace absolventů a potenciálních mladých akademických pracovníků.

**Excelentní vědecké publikace u všech akademických pracovníků fakulty.**

### **Indikátory**

- Všechny katedry fakulty mají definovány priority výzkumu.
- Počet výzkumných projektů vzroste o 20 %.
- Všichni schválení školitelé mají odpovídající publikační činnost, především publikace v recenzovaných časopisech databáze Web of Science s tzv. IF.
- Každý student doktorského studia obhájí minimálně s 1 publikací v časopise indexovaném v databázi Web of Science s tzv. IF, nebo databázi SCOPUS s tzv. SJR jako hlavní autor.
- Všichni akademičtí pracovníci každoročně publikují v recenzovaných časopisech indexovaných v databázi Web of Science s tzv. IF, nebo v databázi SCOPUS s tzv. SJR indexem.

## Cíle v oblasti společenského a odborného působení

**Excelentní absolventi.** Studenti budou motivováni ke kvalitním výstupům v podobě obhájených prací. Komunikace s absolventy po ukončení studia – podpora „Alumni“.

**Popularizace vědy a aktivit fakulty.** Popularizace excelentního výzkumu realizovaného na fakultě, tak aby se dostal do povědomí veřejnosti. Fakulta bude podporovat neziskové organizace pracující v rozvojových zemích, čímž bude zviditelněna její funkce i uplatnění studentů a absolventů v praxi.

### *Indikátory*

- Zavedení ceny děkana a mimořádných stipendií za nejlepší publikované práce studentů.
- Minimálně 2x ročně vstupy do celostátních medií, semestrální cykly přednášek pro veřejnost zaměřených na výzkum a práci členů fakulty.

## PRIORITNÍ OSA 2 - DIVERZITA A DOSTUPNOST

### Cíle v oblasti vzdělávací činnosti

**Udržet diverzitu a dostupnost nabízených oborů na vysoké úrovni.** FTZ bude nabízet diverzifikované studijní programy, které pokrývají širokou paletu oborů v rámci tropického zemědělství a tzv. „life sciences“. Programy budou nabízeny všem zájemcům o studium bez rozdílu stavu, věku, národnosti či jejich sociálního a ekonomického zázemí. Pro lepší dostupnost v celosvětovém měřítku probíhá a nadále bude probíhat výuka v anglickém jazyce.

**Podpora nadaných studentů.** Systém studia na fakultě bude podporovat nadané studenty, kteří jsou ve finanční nebo jinak tíživé sociální situaci, pomocí specifických stipendijních programů nebo odpuštění poplatků za studium v cizím jazyce.

**Podpora handicapovaných, sociálně slabých a jinak znevýhodněných studentů.** Systém studia na fakultě bude podporovat handicapované, sociálně slabé a jinak znevýhodněné studenty jak z ČR, tak i ze zahraničí.

**Akreditace oborů pro samoplátce.** Pro rozšíření dostupnosti a diverzity nabízených oborů je cílem fakulty akreditovat magisterský a doktorský studijní program určený pro samoplátce.

### Indikátory

- 80 % oborů FTZ je široce dostupných díky výuce v anglickém jazyce a udržuje si široký záběr v rámci tropického zemědělství a tzv. „life sciences“.
- Je vypracován stipendijní řád, navýšení udělovaných stipendií o 20 % proti současnému stavu.
- Vznik dvou oborů výhradně pro samoplátce v anglickém jazyce.

### Cíle v oblasti tvůrčí činnosti

**Podpora interdisciplinárního výzkumu.** Bude posílena interdisciplinární spolupráce na úrovni kateder, fakult, ale i dalších výzkumných organizací mimo ČZU v Praze, včetně zahraničních. Vznik výzkumných týmů k řešení aktuálních témat ve společnosti spojujících více vědních oborů, které budou přístupné širšímu spektru potenciálních partnerů.

## Indikátory

- Počet interdisciplinárních a meziinstitucionálních výzkumných týmů tvoří alespoň 30 % všech výzkumných týmů fakulty.

## Cíle v oblasti společenského a odborného působení

**Podpora pracovišť v širším veřejném zájmu.** Fakulta bude podporovat chod a případně iniciovat vznik nových pracovišť, která mají širší dopad pro veřejnost. V rámci fakulty se jedná především o Botanickou zahradu FTZ, registrovanou „Unii botanických zahrad ČR“, kde se nachází jedna z největších veřejně přístupných sbírek užitkových rostlin tropů a subtropů v ČR. Dále o experimentální farmy FTZ, kde jsou ojedinělé farmové chovy antilop losích (*Taurotragus oryx*) a lam guanako (*Lama guanicoe*), které jsou umístěny na Školním zemědělském podniku v Lánech. Chovaná stáda s kmenovým stavem 50 jedinců antilop losích a 25 jedinců lam guanako jsou unikátní svým intenzivním zaměřením a využíváním pro výzkum nejenom v Evropě, ale i v celosvětovém měřítku.

**Podpora vzdělávacích aktivit pro širokou veřejnost.** Fakulta bude aktivně podporovat a sama organizovat odborné kurzy, přednášky, nebo cykly přednášek pro posluchače z řad odborné i širší veřejnosti, zemědělských organizací a škol základního a středního stupně vzdělávání. V tomto směru se bude jednat o aktivity v rámci celoživotního vzdělávání, realizace odborných profesních kurzů, nebo odborných přednášek zaměřených na problematiku tropických oblastí a rozvojového světa.

**Propagace aktivit fakulty.** Fakulta bude prezentovat nabídku studijních programů na partnerských univerzitách a přizpůsobovat nabídku aktuálním požadavkům. Bude se účastnit národních i mezinárodních veletrhů a výstav a připravovat kvalitní propagační materiály. Bude pravidelně oslovovat studenty středních škol a systematicky získávat kvalitní uchazeče. Webové stránky fakulty budou aktivní, stejně jako komunikace na sociálních sítích, využívány budou i další mediální nástroje k propagaci aktivit FTZ.

**Podpora činnosti neziskových organizací.** Fakulta bude podporovat vznik a činnost neziskových organizací založených a provozovaných absolventy a studenty fakulty v souladu s propagací své činnosti, realizací výzkumných i studijních aktivit v rozvojových zemích a prezentace těchto aktivit odborné i laické veřejnosti v ČR i ve světě.



### ***Indikátory***

- Míra investic do pracovišť jako je BZ FTZ nebo farmový chov antilop v Lánech vzroste o 15 %.
- Realizace minimálně 2 kurzů za semestr.
- Návštěvnost dostupných mediálních stránek fakulty vzroste 30 %.
- Participace na veletrzích a výstavách alespoň 2x ročně.
- Publikované články a zprávy v odborném tisku a veřejnoprávních i soukromých médiích vzrostou o 50 %.
- Neziskové organizace fungující v souladu s cíli fakulty aktivně propagují fakultu prostřednictvím svých aktivit alespoň 2x ročně.

## PRIORITNÍ OSA 3 – INTERNACIONALIZACE

### Cíle v oblasti vzdělávací činnosti

**Zahraníční studenti.** Fakulta bude stavět svou existenci na významném podílu studentů ze zahraničí. Bude vytvářet studijní podmínky pro zahraniční studenty a to především v podobě zajištění výuky v anglickém jazyce.

**Zahraníční pedagogové.** Fakulta bude podporovat účast zahraničních odborníků a pedagogů na výuce ve všech třech úrovních (Bc., Mgr. a Ph.D.), stejně jako působení a účast zahraničních profesorů při vedení studentských prací.

**Mobilita studentů i pedagogů.** Fakulta bude realizovat projekty podporující mobilitu studentů i pedagogů (např. Erasmus+) s cílem zajistit dostatečné finanční krytí pro příchozí studenty a pracoviště, která studenty budou přijímat. Bude také podporovat krátkodobé výměny našich i zahraničních studentů (letní školy, krátkodobé kurzy), čímž se podpoří mezinárodní charakter výuky. Podpora bude realizována mj. formou cestovních stipendií.

**Mezinárodní studium.** V rámci stávajících studijních oborů bude podpořena mezinárodní mobilita (přijíždějících i vyjíždějících studentů) úpravou studijních plánů, ve kterých bude zahrnuta možnost zahraniční stáže v minimálním rozsahu 1 semestru.

### Indikátory

- Na fakultě studuje 40 % zahraničních studentů.
- Počet hostujících pedagogů ze zahraničních renomovaných institucí podílejících se na výuce vzroste o 20 %.
- 30 % pedagogů fakulty a 30 % studentů se zapojuje každoročně do nabízených mobilityních programů.

### Cíle v oblasti tvůrčí činnosti

**Mezinárodní výzkum.** Bude zvýšen přínos z existující mezinárodní spolupráce fakulty v podobě realizace společných mezinárodních projektů zaměřených na výzkum.

**Podpora studentského výzkumu v zahraničí.** Fakulta bude podporovat výjezdy studentů v rámci realizace svých diplomových a disertačních prací v zahraničí a to především v oblastech tropů a subtropů nebo rozvojových zemí. K těmto účelům lze především využít širokou síť stávajících partnerských organizací vzniklých v rámci mnohaleté realizace projektů zahraniční rozvojové

spolupráce ČR v různých částech světa a činnost neziskových organizací působících v souladu s cíli fakulty.

**Centrum zahraničních projektů.** V rámci fakulty bude zřízeno „Centrum zahraničních projektů“, jehož cílem bude vyhledávání výzev, koordinace podávání projektů a projektový management včetně zajištění realizace projektu v cílové zemi. Centrum se bude orientovat především na projekty ZRS ČR (Zahraníční rozvojové spolupráce ČR), ale i dalších mezinárodních donorů jako EU Aid, WB, EBRD, OSN.

### **Indikátory**

- Fakulta se podílí na realizaci alespoň 1 mezinárodního výzkumného projektu.
- 90 % studentů DSP absolvuje během svého studia alespoň měsíční stáž v zahraničí.
- Založené a funkční „Centrum zahraničních projektů“ na fakultě.

### **Cíle v oblasti společenského a odborného působení**

**Intenzivní spolupráce se zahraničními partnery.** Fakulta bude udržovat a dále posilovat spolupráci s partnerskými institucemi v EU a ve světě. Příkladem může být aktivní účast ve sdruženích typu mezinárodní organizace AGRINATURA, kde má ČZU díky FTZ od roku 2012 člena v „Board of Directors“ a zároveň již od roku 2004 hostí sekretariát celé organizace. Bude zvýšen podíl aktivně naplňovaných MoUs se zahraničními partnery a se CGIAR centry.

**Letní školy.** Podpora organizace zahraničních letních škol a krátkodobých kurzů organizovaných fakultou respektive univerzitou a současně i podpora letních škol a krátkodobých kurzů pro zahraniční studenty na fakultě nebo na ČZU.

**Kurzy bezpečnosti.** Fakulta bude podporovat organizaci kurzů bezpečnosti určených především pro studenty, pedagogy, ale i další zájemce z řad odborné veřejnosti, kteří se chystají na pobyty v zemích či oblastech s výrazně odlišnou kulturou, nestálou politickou a bezpečnostní situací, nedostatečnou infrastrukturou zdravotnických zařízení či do oblastí s rizikem výskytu nebezpečných onemocnění.

### **Indikátory**

- FTZ má člena ve vedení AGRINATURA.
- Počet MoUs se zvýší o 30 % v roce 2020 oproti roku 2015.
- Podepsána smlouva o spolupráci minimálně s jedním CGIAR centrem.
- FTZ realizuje každoročně minimálně 2 letní školy.
- Kurz bezpečnosti pořádán 1x za rok.

## PRIORITNÍ OSA 4: RELEVANCE

### Cíle v oblasti vzdělávací činnosti

**Kompetence absolventů.** Při plánované revizi oborů a studijních plánů na fakultě budou akcentovány kromě tradičních akademických dovedností i přenositelné kompetence absolventů, které jsou klíčové pro jejich budoucí uplatnění. Jedná se například o schopnost efektivně komunikovat a to především v cizím jazyce, umět řešit problémy kreativně, samostatně se učit, pracovat v týmu a ovládat moderní technologie.

**Propojování výuky s praxí.** Do studijních plánů bude zahrnuto více praktické výuky. Do výuky na všech úrovních (Bc., Mgr., Ph.D.) budou zapojeni odborníci z praxe.

**Relevantní hodnocení výuky.** Bude zaveden systém pravidelného a relevantního hodnocení výuky ze stran studentů, absolventů i samotných pedagogů, který bude založen na kvantitativních i kvalitativních datech (dotazníková šetření, interview, hospitace). Budou zkvalitněny analytické nástroje, aby poskytovaly spolehlivá data. Na základě hodnocení bude zkvalitňována vzdělávací činnost.

### Indikátory

- Vytvoření nástroje pro hodnocení kvality vzdělávání a zvýšením kvality výuky.
- Počet odborníků z praxe podílejících se na přednášení se zvýší o 20 %.
- Provedené dotazníkové šetření 1x za semestr, provedené hospitace u dvou předmětů za semestr.

### Cíle v oblasti tvůrčí činnosti

**Výzkum pro rozvoj.** V rámci realizace projektů v tropických oblastech, nebo v rozvojových zemích se fakulta zaměří především na využití výzkumu pro rozvoj (tzv. Research for Development). Spojení výzkumných a rozvojových aktivit je aktuální a relevantní téma rezonující především v cílových regionech FTZ.

**Relevantní a kvalitní vědecké výstupy.** Fakulta se zaměří pouze na relevantní výstupy, které mají mezinárodní uznání, což odpovídá celkovému konceptu i zaměření FTZ v její výrazné orientaci na zahraničí. Řešená výzkumná témata budou především reflektovat problémy v tropických a subtropických oblastech a rozvojových zemích. Nicméně výstupy z realizovaného výzkumu musí zároveň vycházet z potřeb a zájmů ČR a EU.

**Smluvní výzkum.** Fakulta posílí úlohu tzv. smluvního (zakázkového) výzkumu a to jak z hlediska potřeby financování výzkumných aktivit, tak především proto, že u tohoto typu výzkumu lze vždy počítat s jasně deklarovanou mírou relevance a potřebou ve společnosti vycházející z požadavků konečného příjemce nebo zadavatele.

### *Indikátory*

- 50 % realizovaných projektů fakulty v zahraničí je zaměřeno na “Výzkum pro rozvoj”.
- 20 % realizovaných rozvojových projektů fakulty má relevantní vědecké výstupy (publikace na WOS s IF nebo na SCOPUS s SJR).
- Fakulta řeší alespoň 1 zakázku smluvního výzkumu s privátním sektorem ročně.

### **Cíle v oblasti společenského a odborného působení**

**Transfer poznatků a technologií.** Fakulta bude podporovat transfer nejnovějších poznatků a technologií do praxe a zároveň transfer poznatků mezi ČR a rozvojovými zeměmi.

**Osvětová činnost.** Fakulta bude pořádat semináře a workshopy s aktuální tematikou rozvojových zemí, udržitelného nakládání s přírodními zdroji v tropech, ochrany biodiverzity a další, pro širokou i odbornou veřejnost.

**Veřejně přístupná data.** Tam, kde to bude možné, bude fakulta v co největší míře zpřístupňovat výsledky pedagogické a vědecko-výzkumné činnosti, a tím poskytovat kvalitnější informovanost o výsledcích fakulty v širším povědomí.

**Nabídka služeb fakulty.** Fakulta důkladně zpracuje nabídku služeb veřejnosti. Nabídka bude zahrnovat širokou škálu služeb v návaznosti na zaměření FTZ jako například specifické laboratorní analýzy, expertní poradenství pro rozvojové země a tropické regiony, projektovou činnost, analýzu a zpracování dat.

### *Indikátory*

- V 50 % realizovaných rozvojových projektů v zahraničí dochází k transferu „know-how“ nebo technologií.
- Jednou ročně vydávaná Výroční zpráva FTZ.
- Vypracován nabídkový list poskytovaných služeb FTZ.

## PRIORITNÍ OSA 5: LIDSKÉ ZDROJE

### Cíle v oblasti vzdělávací činnosti

**Vyšší počet kvalifikovaných akademických pracovníků.** Fakulta se zaměří na podporu habilitačních řízení a řízení ke jmenování profesorem u mladých a perspektivních akademických pracovníků s cílem navýšit počet těchto kategorií v pedagogickém sboru a zvýšit kvalitu poskytované výuky.

**Komunikace v anglickém jazyce.** Schopnost kvalitně přednášet v anglickém jazyce je pro činnost fakulty zcela klíčová. Kromě tohoto je třeba, aby zaměstnanci fakulty na administrativních pozicích byli schopni v adekvátní kvalitě vyřizovat agendu se zahraničními studenty. Proto bude fakulta organizovat pravidelné jazykové kurzy pro pedagogy a zaměstnance, které pomohou zvýšit jejich kompetence v tomto směru.

**Zvýšené pedagogické kompetence akademických pracovníků.** Kromě schopnosti přednášet v anglickém jazyce se fakulta zaměří na podporu a realizaci vzdělávacích seminářů, které povedou ke zvyšování obecných pedagogických kompetencí akademických pracovníků. Jedná se především o prezentační a komunikační dovednosti, metody výuky, definice výstupů z učení atd.

**Rozvoj nových pracovišť a vědních disciplín.** V rámci strategie fakulty je jedním z cílů i vznik nových pracovišť, které rozšíří portfolio vědních oborů, jimiž se fakulta zabývá. Jedná se především o obory, které jsou v rozvojových zemích zcela zásadní a nejsou dostatečně akcentovány, jako například potravinová bezpečnost, problematika nedostatečné výživy či akvakultura v tropech. Pro tyto obory bude třeba v budoucnu hledat personální zabezpečení.

### *Indikátory*

- Šest nových docentů a tři noví profesori na FTZ.
- Uspořádání kurzu anglického jazyka jednou ročně.
- Jedenkrát za rok školení zaměřené na pedagogické kompetence akademických pracovníků.
- Na fakultě působí odborníci v oborech jako je potravinová bezpečnost, problematika nedostatečné výživy či akvakultura v tropech.

## Cíle v oblasti tvůrčí činnosti

**Posílení post-doktorských pozic.** Fakulta posílí výzkumné týmy vznikem nových post-doktorských pozic jako klíčových zaměstnanců fakulty v oblasti vědecko-výzkumné činnosti. Cílem bude zaměřit se i na kandidáty ze zahraničí.

**Motivační programy pro zaměstnance a studenty.** Osobní hodnocení akademických pracovníků na fakultě je přímo navázané na kvalitní výkony v publikační a pedagogické činnosti. Bude akcentováno poskytování mimořádných stipendií studentům za výkony ve vědě, tvůrčí a další činnosti pro fakultu či univerzitu. S tím souvisí i udělování ceny FTZ za nejlepší počin ve vědecko-výzkumné a tvůrčí oblasti.

**Stabilní počty kvalitních doktorandů.** Cílem fakulty je mít dostatečný počet kvalitních doktorandů ve všech studijních oborech. Optimální počet doktorandů na jednoho školitele je kolem pěti studentů. U přijímacího řízení bude kladen vysoký důraz především na kvalitu a relevanci zvoleného tématu, včetně jeho financování. Součástí zlepšení kvality doktorandů je i adekvátní ohodnocení, které je třeba navyšovat a které je přímo navázáno na dílčí atestace.

## Indikátory

- Nejméně jedna post-doktorská pozice na katedru.
- 100 % akademických pracovníků hodnoceno výkonově.
- Jedenou za rok udělena cena za nejlepší vědecký a tvůrčí počin na fakultě.

## Cíle v oblasti společenského a odborného působení

**Přívětivé a kreativní pracovní prostředí.** Podpora teambuildingových akcí v rámci fakulty a kateder. Podpora vzniku agrolesní školky v rámci ČZU pro zaměstnance s prvky předškolního vzdělávání v oblasti ekologie, zemědělství a lesnictví a rozvoje motoriky a dovedností spojených s pohybem v přírodě a pěstováním rostlin (tropický skleník, pokusné políčko) a chovem zvířat (pokusná stáj).

**Budování kapacit v rozvojových zemích.** Pracovníci a experti fakulty se budou podílet na zlepšování kvality akademického, vědecko-výzkumného i odborného prostředí partnerských institucí v RZ a to především předáváním svých zkušeností, poznatků a dovedností. Tato forma podpory bude probíhat jak přímou účastí expertů fakulty v cílových oblastech, nebo mohou být k dispozici domácím organizacím, které řeší obdobnou problematiku, ale nemají dostatečnou kapacitu v podobě lidských zdrojů.

**Rovný přístup.** V personálních otázkách je jednoznačným cílem fakulty dodržovat principy rovného přístupu mužů a žen, národností a etnik, sociálně

slabých a jinak znevýhodněných skupin. Tento princip je a bude uplatňován ve vztahu k zaměstnancům i studentům fakulty.

### ***Indikátory***

- Jedenkrát ročně uspořádán teambuilding pro zaměstnance fakulty.
- 10 % zaměstnanců fakulty působí každoročně jako experti v rozvojových zemích.
- Muži i ženy se podílí srovnatelným dílem na vedoucích funkcích, na organizačních a dalších aktivitách fakulty.
- Součástí pracovního kolektivu jsou cizinci.
- Poskytování sociálních stipendií studentům.



## PRIORITNÍ OSA 6 – EFEKTIVNÍ FINANCOVÁNÍ

### Cíle v oblasti vzdělávací činnosti

**Financování vázané na kvalitu.** Při financování vyučovaných oborů, čili pedagogických aktivit bude fakulta usilovat o navyšování finančních prostředků na jednoho studenta skrze posilování faktorů kvality. Vyučované obory na FTZ jsou svým zaměřením velmi specifické v rámci ČR a nelze tak počítat s výrazným nárůstem studentů či absolventů. Ve vztahu k uplatnění na trhu práce to není ani žádoucí. Cílem fakulty bude tedy navyšovat prostředky na pedagogiku skrze navyšování kvalitativních výkonů.

**Studenti samoplátci.** Cílem fakulty bude akreditovat magisterské a doktorské obory v anglickém jazyce, které budou určeny výhradně pro samoplátce.

**Výkonové odměňování pedagogů.** Pedagogové fakulty budou odměňováni na základě výkonu ve výuce. Při hodnocení nebude brán zřetel pouze na kvantitu, ale i na kvalitu pedagogické práce, která vyplyne z pravidelných evaluací.

### Indikátory

- Rostoucí finanční prostředky na jednoho studenta díky zvyšování faktoru kvality.
- Otevření nových oborů pro samoplátce.
- Pedagogové odměňováni výkonově a na základě kvality výuky.

### Cíle v oblasti tvůrčí činnosti

**Institucionální financování výzkumu.** Cílem fakulty je kontinuální navyšování prostředků na výzkum plynoucích z přímého institucionálního financování. Navyšování prostředků bude přímo uměřené výkonům ve vědě a výzkumu, které musí mít stoupající charakter. Dále se jedná o efektivní přerozdělování finančních prostředků na VaV v rámci fakulty skrze „Interní grantovou agenturu“. Institucionální finance lze považovat za primární zdroj pro čistě výzkumné a tvůrčí činnosti fakulty.

**Financování z externích projektů a grantů.** Cílem je navýšit podíl externích výzkumných grantů z ČR i ze zahraničí, které přinesou více finančních prostředků na VaV. Současně je třeba si udržet současné portfolio projektů realizovaných v rámci zahraniční rozvojové spolupráce, které z části rovněž přispívají k financování výzkumných aktivit.

**Komercializace výsledků.** Fakulta se zaměří na komercializaci výstupů aplikovaného výzkumu za účelem zlepšení financování vědecko-výzkumných a tvůrčích aktivit.

**Výkonové odměňování akademických pracovníků.** Odměňování akademických pracovníků bude úzce svázáno s jejich výkoností v oblasti VaV. Systém hodnocení výkonů ve VaV musí být časově i ekonomicky efektivní.

### ***Indikátory***

- Nárůst institucionálních prostředků o 15 %.
- Nárůst počtu vědeckých výstupů z realizace grantů IGA o 30 % proti aktuálnímu stavu.
- Financování výzkumných aktivit z externích grantů se navýší o 20 % proti současnému stavu.
- Alespoň jedna smlouva vztahující se ke komercializaci výsledků FTZ.

### **Cíle v oblasti společenského a odborného působení**

**Fundraising.** Specifické obecně prospěšné, společenské a vzdělávací aktivity fakulty bude snaha financovat z externích a neveřejných zdrojů. Jedná se o pořádání konferencí, osvětové činnosti fakulty, spolupráce s neziskovými organizacemi (například aktivity Fairtrade na fakultě).

### ***Indikátory***

- Navýšení příjmů z vedlejší činnosti o 10 %.

## PRIORITNÍ OSA 7 - INFRASTRUKTURA

**Nová budova fakulty.** Vzhledem k současnému stavu je absolutní prioritou FTZ v oblasti infrastruktury vybudování nové budovy fakulty v areálu ČZU. Tento cíl je v souladu se strategií FTZ v rámci připravovaného operačního programu OP VVV. Podrobněji je tento cíl definován v příloze Strategického plánu rozvoje FTZ.

**Modernizace stávajících laboratorních a výukových prostor.** Kromě nové budovy jsou důležitou prioritou FTZ investice do moderního laboratorního vybavení, výukových a administrativních prostor.

**Rekonstrukce Botanické zahrady FTZ.** Velmi důležitou součástí FTZ je její botanická zahrada, která má význam i pro celou ČZU, jelikož je zde shromážděna nejrozsáhlejší sbírka tropických užitkových plodin v ČR. V rámci tohoto cíle bude prioritou příprava projektu k rekonstrukci BZ FTZ v návaznosti na novou budovu fakulty. Dále zjištění možnosti financování rekonstrukce BZ FTZ.

**Farmový chov antilop a lam.** Farmový chov antilop losích v Lánech je ojedinělý svého druhu ve střední Evropě. Proto patří mezi investiční priority FTZ. V rámci tohoto cíle bude třeba dobudování experimentálního a sociálního zázemí a rozšíření kapacity pro ustájení. V chovu lam se bude jednat o dobudování manipulačního a fixačního zařízení umožňující odběry vzorků a veterinární výkony.

### *Indikátory*

- Nová budova FTZ.
- Funkční mezifakultní centrum pokročilé analýzy zemědělských produktů pro pokročilou analýzu přírodních látek.
- Zpracovaný projekt pro rekonstrukci BZ FTZ.
- Vybudované experimentální a sociální zázemí pro chovy antilop a lam na Školním zemědělském podniku v Lánech.

## Příloha - Velké investiční záměry

### Výstavba nové budovy FTZ včetně skleníkového pracoviště

Projekt výstavby je v souladu se Strategickým plánem rozvoje FTZ, generelem rozvoje areálu ČZU v Praze. Projekt v rámci Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání (OP VVV)

Období realizace: 2018 - 2020

Program a prioritní osa financování: Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání (OP VVV)

IP 2 - Investice do vzdělávání, odborného vzdělávání a odborné přípravy pro získání dovedností a do celoživotního učení rozvíjením infrastruktury pro vzdělávání a odbornou přípravu (EFRR).

Předpokládaná výše dotace: 200 mil. Kč

#### Cíl projektu a stručný popis záměru projektu

Cílem projektu je vyřešit neuspokojivou situaci FTZ v nedostatečné infrastruktuře. Současná situace je taková, že FTZ má svá pracoviště nekoncepčně rozmístěna v různých budovách celého areálu ČZU v Praze (rektorát, koleje B a C, pavilon T). Navrhovaný projekt předpokládá výstavbu centrální budovy FTZ v souladu se schváleným generelem ČZU. Předpokládané umístění budovy je v blízkosti skleníkového pracoviště ČZU a současné Katedry jazyků. Nová budova by ideálně měla pokrýt kompletní nároky fakulty na její výukové, výzkumné i administrativní zázemí. V druhé etapě projektu by bylo možno uvažovat o rekonstrukci tropického a subtropického skleníku v rámci botanické zahrady FTZ. Současný technický stav skleníku je nevyhovující a dlouhodobě neudržitelný. Modernizace skleníků přispěje ke zlepšení prostředí pro pěstování tropických užitkových rostlin, zlepšení podmínek pro práci studentů a v neposlední řadě i energetické úspory, díky současným technologickým možnostem.